

SECTOR TOP-10
OMZET EN RESULTATEN ZORGAANBIEDERS 2009



1. INLEIDING

In deze analyse worden de resultaten van grootste 10 zorgaanbieders per sector nader bekeken. De zorgaanbieders met de hoogste omzet worden in de top 10 lijst opgenomen. De gezondheidszorg is in deze analyse opgedeeld in 6 sectoren, namelijk: academische ziekenhuizen, algemene en topklinische ziekenhuizen, Verpleging Verzorging en Thuiszorg (VVT), Gehandicaptenzorg (GHZ), Geestelijke Gezondheidszorg (GGZ) en gemengde aanbieders (aanbieders die binnen meerdere sectoren werkzaam zijn).

Per sector bestaat er op deze manier een top-10, met uitzondering van de academische ziekenhuizen. Binnen deze sector bestaan slechts 8 centra, zodat er automatisch een top-8 ontstaat.

De gehanteerde cijfergegevens zijn afkomstig van de ingediende jaarrekeningen over 2009 bij het CIBG. De resultaatratio wordt bepaald door de verhouding van het resultaat op de totale bedrijfsopbrengsten. Bij het bepalen van de solvabiliteit is uitgegaan van de budgetratio, dat wil zeggen, de verhouding eigen vermogen op de som van de bedrijfsopbrengsten. Het betreft de ongecorrigeerde totaalgegevens, dus de totale bedrijfsopbrengsten en het integraal vermogen (inclusief eventuele toevoegingen aan bestemmingsreserves).

2. SECTORVERGELIJKING

De optelsom van de opbrengsten van alle sectoren (van de top-10 zorgaanbieders) laat in 2009 een groei van 6,2% zien ten opzichte van 2008. De totale opbrengsten van de aanbieders groeien in absolute bedragen met € 1,1 miljard tot € 19,2 miljard.

De sterkste groei van de opbrengsten valt waar te nemen in de sectoren GGZ (toename met 8,7%) en de GHZ (groei met 7,8%). Een lagere groei vindt plaats bij de gemengde aanbieders (groei van 2,4%) en de aanbieders in de sector VVT (groei 4,2%).

De opbrengsten in de curesectoren groeiden gemiddeld met 7,3% in 2009.

TOP 10 ALLE SECTOREN NAAR OPBRENGSTEN bedragen * € 1 miljoen €										
SECTOR	verschil			verschil			eigen		verschil	
	opbrengsten	absoluut	verschil	resultaat	resultaat	result	ver-	solva-	solv	in %
	2009	2008	in % tov 2008	2009	tov 2008	2009	mogen 2009	biliteit 2009	tov 2008	
Gehandicaptenzorg	2.336	168,4	7,8%	63,9	20,7	2,7%	386	17,6%	1,5%	
Verpleging, Verzorging, Thuiszorg	2.035	82,3	4,2%	41,9	51,2	2,1%	322	15,5%	2,0%	
Geestelijke Gezondheidszorg	2.096	167,1	8,7%	31,9	21,5	1,5%	302	14,6%	1,2%	
Academische Ziekenhuizen (n=8)	6.264	422,6	7,2%	69,1	-25,5	1,1%	1.050	16,2%	-0,7%	
(Algemene) Ziekenhuizen	2.844	194,6	7,3%	68,4	23,1	2,4%	409	14,3%	1,6%	
Gemengde zorgaanbieders	3.660	87,3	2,4%	48,7	60,8	1,3%	422	14,3%	-0,1%	
Totaal 58 aanbieders	19.235	1.122,2	6,2%	323,9	151,8	1,9%	2.892	15,4%	1,1%	

Het gezamenlijk financieel resultaat van de top-10 zorgaanbieders bedraagt afgerond € 324 miljoen. Dit is nagenoeg een verdubbeling ten opzichte van 2008. In absolute bedragen valt de grootste resultaatverbetering bij de gemengde aanbieders waar te nemen (plus € 61 miljoen). Bij de academische ziekenhuizen bedraagt het gezamenlijk financieel resultaat € 69 miljoen positief; dat is een daling met € 26 miljoen (ongeveer een kwart) ten opzichte van 2009.

De resultaatratio over alle sectoren bedraagt gemiddeld 1,9%. De gehandicaptenzorg (2,7%) en algemene ziekenhuizen (2,4%) scoren het hoogst qua resultaatratio. De resultaatratio van de academische ziekenhuizen bedraagt slechts 1,1% in 2009.

Behoudens de resultaten van de academische ziekenhuizen, was 2009 voor de grote zorgaanbieders vanuit financieel oogpunt een beter jaar dan 2008. Resultaten verbeterden en reserves voor een onzekere toekomst werden opgebouwd door de knip op de beurs te houden. De zorg maakt dus een pas op de plaats. Waarschijnlijk leidt dit in de praktijk tot een focus op het heden en consolidatie van de bedrijfsvoering.

3. ACADEMISCHE ZIEKENHUIZEN

De totale omzet van de academische ziekenhuizen (UMC's) bedraagt € 6,2 miljard; een groei van € 423 miljoen, oftewel 7,2 %, ten opzichte van 2008. Uitgaande van een indexeffect van 2,5%, bedraagt de intrinsieke omzetgroei 4,7%. De grootste groeier is het UMC Utrecht met meer dan 10%. Alle UMC's laten een positief resultaat optekenen, maar bij 6 van 8 UMC's daalt het resultaat. Alleen het UMC Groningen en VU Medisch Centrum hebben een resultaatverbetering ten opzichte van 2008. Het resultaat van het AZ Maastricht slinkt in 2009 tot € 0,6 miljoen.

De resultaatratio bedraagt gemiddeld (ongewogen) 1,0%. Best performers zijn VU Medisch Centrum en Erasmus MC (respectievelijk resultaatratio van 1,9% en 1,8%). Het AZ Maastricht scoort het laagst (resultaataratio 0,1%).

Het eigen vermogen van de academische ziekenhuizen bedraagt ultimo 2009 meer dan € 1 miljard. De solvabiliteit bedraagt gemiddeld 16,2% (ongewogen), een daling van 0,1% ten opzichte van 2008. Deze daling wordt veroorzaakt door het feit dat de stijging van het vermogen onvoldoende tred houdt om de omzetgroei te compenseren. Erasmus MC en UMC Utrecht zijn kampioen solvabiliteit met een ratio van bijna 24%. St.Radboud sluit de rij met een solvabiliteit van slechts 8,4%.

ACADEMISCHE ZIEKENHUIZEN NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengsten			verschil resultaat			eigen ver- mogen 2009	solva- bilit eit 2009	verschil solv in % 2008
				2009	2008	2008	2009	2008	2009			
1	1	Erasmus MC	ZH	1.074	52,5	5,1%	18,9	-3,4	1,8%	257	23,9%	0,6%
2	2	UMC Groningen	GR	891	63,5	7,7%	7,0	2,1	0,8%	146	16,3%	-0,4%
3	3	UMC Utrecht	UT	884	88,8	11,2%	10,3	-6,5	1,2%	208	23,5%	-1,7%
4	4	UMC St. Radboud	GD	792	45,4	6,1%	7,8	-4,5	1,0%	66	8,4%	0,6%
5	5	AMC	NH	762	50,5	7,1%	4,8	-2,6	0,6%	95	12,5%	-0,3%
6	6	VU Medisch Centrum	NH	760	54,6	7,7%	14,7	8,7	1,9%	114	15,0%	0,9%
7	7	Leids UMC	ZH	632	40,1	6,8%	5,1	-14,4	0,8%	97	15,3%	-0,2%
8	8	AZ Maastricht	LB	469	27,1	6,1%	0,6	-4,9	0,1%	67	14,4%	-0,1%
Totaal AcZ				6.264	422,6	7,2%	69,1	-25,5	1,0%	1.050	16,2%	-0,1%

De omzet is gestegen met 7,2%, met als belangrijkste verklaringen het indexeffect en de groei in het B-segment dat groter is dan de overheveling die uit het A-segment heeft plaatsgevonden. Andere omzetverhogende elementen die in de jaarverslagen worden genoemd zijn hogere bijdragen als gevolg van hogere parameters O&O, vergoedingen dure geneesmiddelen en medische overproductie.

De resultaten van de UMC's vallen ondanks de omzetstijging tegen. Eenduidige verklaringen voor de tegenvallende resultaten worden niet gegeven in de jaarverslagen. In algemene zin kan worden gesteld dat de kostenstijgingen niet worden gecompenseerd door de stijgende opbrengsten. Daarnaast blijken de UMC's minder voordeel te genereren uit de uitbreiding van het B-segment en worden de tegenvallende resultaten veroorzaakt door niet-operationele resultaatposten (o.a. dotaties aan voorzieningen).

4. ALGEMENE EN TOPKLINISCHE ZIEKENHUIZEN

De 10 grootste algemene ziekenhuizen hadden een totale omzet van € 2,8 miljard, dat wil zeggen een groei van 7,3%. Nieuw in de top10 is het Maasstad Ziekenhuis met een omzet van € 244 miljoen. Afvaller is het Atrium ziekenhuis dat met een omzet van € 240 miljoen (met een groei van 5,4 € miljoen) buiten de top10 valt.

Het gezamenlijk resultaat bedraagt € 68,4 miljoen. Zes van de 10 ziekenhuizen hebben een beter resultaat ten opzichte van 2008. De gemiddelde resultaatratio bedraagt 2,5% en de solvabiliteit is met 1,6% gestegen tot gemiddeld 14,3%. Slechts 4 van de 10 ziekenhuizen halen de 15% norm. Het totale eigen vermogen is tot € 409 miljoen gegroeid.

TOP 10 (ALGEMENE/TOPKLINISCHE) ZIEKENHUIZEN NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengsten			verschil resultaat		result 2009	eigen ver- mogen 2009	solva- biliteit 2009	verschil solv in % 2008
				2009	2008	in % tov 2008	2009	tov 2008				
1	1	St. Antonius Ziekenhuis	UT	337	17,2	5,4%	7,6	-1,1	2,3%	70	20,9%	1,4%
2	2	Amphia	NB	322	11,2	3,6%	9,4	-0,7	2,9%	48	15,0%	2,5%
3	3	Med. Spectrum Twente	OV	295	9,2	3,2%	3,4	3,3	1,1%	35	12,0%	0,8%
4	4	Hagaziekenhuis	ZH	290	17,3	6,3%	5,4	1,5	1,9%	40	13,8%	1,1%
5	5	O.L.V. Gasthuis	NH	289	21,6	8,1%	4,1	-0,3	1,4%	28	9,8%	0,7%
6	6	Catharina-ziekenhuis	NB	285	17,6	6,6%	5,5	4,0	1,9%	37	12,9%	1,2%
7	7	Jeroen Bosch Ziekenhuis	NB	266	21,3	8,7%	2,4	0,3	0,9%	29	10,8%	0,0%
8	8	Med. Centrum Alkmaar	NH	263	28,7	12,3%	9,5	7,2	3,6%	37	14,0%	2,3%
9	10	Med. Centrum Haaglanden	ZH	252	28,5	12,8%	6,3	-1,8	2,5%	43	16,9%	0,8%
10	12	Maasstad Ziekenhuis	ZH	244	21,9	9,9%	14,7	10,9	6,0%	42	17,0%	4,9%
Totaal Az				2.844	194,6	7,3%	68,4	23,1	2,5%	409	14,3%	1,6%

Als voornaamste verklaring voor de omzetsijging geldt de grotere stijging van het B-segment ten opzichte van de afbouw van het A-segment. Dit effect vertaalt zich bij algemene ziekenhuizen waarschijnlijk in het relatief hogere resultaatratio, omdat het aandeel B-segment relatief hoger is. De uitbreiding van het B-segment heeft ook een stijging van de vergoeding voor kapitaallasten tot gevolg zonder dat daar direct kosten tegenover staan.

5. GEMENGDE ZORGAANBIEDERS

Ten opzichte van 2008 kenden de gemengde zorgaanbieders in 2009 een sterk verbeterd resultaat ondanks een bescheiden groei in de opbrengsten van 2,4%. Inclusief het tekort van € 20 miljoen van Orbis Medisch en Zorgconcern bedroeg het totaal resultaat € 48,7 miljoen, een verbetering met € 60,8 miljoen. Het tekort van Orbis ontstaat voor € 14,7 miljoen uit de ziekenhuisactiviteiten, voor € 5,6 miljoen uit de thuiszorgactiviteiten en voor € 1,9 miljoen uit niet collectief gebonden entiteiten. De V&V activiteiten van het concern leveren daarentegen een positief resultaat van € 2,7 miljoen. Na twee jaar rode cijfers bedraagt het eigen vermogen € 9 miljoen negatief. Exclusief Orbis bedraagt de resultaatratio van de andere top10 gemengde aanbieders 1,8%. De gemiddelde solvabiliteit bedraagt 14,3%.

TOP 10 GEMENGDE ZORGAANBIEDERS NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengsten			verschil resultaat			eigen ver- mogen 2009	solva- biliteit 2009	verschil solv in % 2008
				2009	2008	in % 2008	2009	2008	2009			
1	1	Espria	divers	1.064	-57,4	-5,1%	25,9	31,0	2,4%	105	9,9%	1,0%
2	2	Isalaklinieken	OV	402	36,5	10,0%	16,7	8,6	4,2%	48	11,9%	2,2%
3	4	Zorggroep Noorderbreedte	FR	354	25,8	7,9%	9,3	3,2	2,6%	61	17,3%	1,4%
4	3	Cordaan Groep	NH	341	-9,9	-2,8%	0,3	-0,2	0,1%	45	13,3%	0,9%
5	5	Alysis Zorggroep	GD	316	21,6	7,3%	3,4	4,4	1,1%	40	12,6%	0,2%
6	6	Orbis	LB	300	15,5	5,5%	-19,8	3,5	-6,6%	-9	-3,2%	-6,6%
7	7	Lentis	DR	255	14,4	6,0%	1,9	2,5	0,8%	37	14,4%	-0,1%
8	10	De Opbouw	UT	218	13,9	6,8%	2,0	1,8	0,9%	39	17,7%	-0,2%
9	8	Rivas Zorggroep	ZH	215	11,1	5,5%	6,3	4,5	2,9%	30	14,2%	2,3%
10	9	Leveste	DR	195	15,9	8,9%	2,7	1,5	1,4%	27	13,9%	0,2%
Totaal Gemengd				3.660	87,3	2,4%	48,7	60,8	0,4%	422	14,3%	-0,1%

De gemengde aanbieders zijn in 2009 vooral aan de slag geweest met het herstructureren van de bedrijfsvoering, waardoor een resultaatverbetering heeft plaatsgevonden. De tijd van megafusies lijkt eveneens voorbij, al dan niet onder invloed van een veel strengere opstelling van de NMa bij fusietrajecten.

6. VERPLEGING, VERZORGING EN THUISZORG (VVT)

De top-10 van VVT-aanbieders zet in 2009 meer dan € 2 miljard om met een groei van 4,2% ten opzichte van 2008. De Zorggroep (voorheen Zorggroep Noord- en Midden-Limburg) wordt de grootste VVT aanbieder en verdringt Careyn van de eerste plaats. Nieuwkomer in de top10 is De Stromen Opmaat Groep. Verdwenen uit de top10 is de Osiragroep die een totale omzet had behaald van € 164 miljoen.

Het gezamenlijk financieel resultaat bedroeg € 42 miljoen en was daarmee € 51 miljoen positiever dan in 2008. In dat jaar draaiden Careyn, Sensire, de Carint Reggeland Groep en Omring nog zware verliezen. 2009 is vanuit financieel oogpunt een erg positief jaar geweest voor de top-10 VVT-aanbieders. De gemiddelde resultaatratio bedraagt 2,1% en de solvabiliteit (ongecorrigeerd voor toevoegingen aan bestemmingsreserves) loopt met 2% op tot gemiddeld 15,7%. Sensire en Omring hebben nog weinig vet op de ribben, maar kennen een substantiële verbetering van de solvabiliteitspositie. Kampioen financiële bedrijfsvoering conform de gepubliceerde jaarrekeningen is Laurens uit Rotterdam met een resultaatratio van 6,3% en solvabiliteit van 23,1%. De Zorggroep is in absolute bedragen de rijkste VVT aanbieder met een eigen vermogen van € 51 miljoen.

TOP 10 VERPLEGING, VERZORGING EN THUISZORG NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengst			verschil resultaat		eigen vermogen 2009	solva- bilit 2009	verschil solv in % 2008	
				sten 2009	absoluut 2008	verschil % tov 2008	resultaat 2009	result % tov 2008				
1	2	De Zorggroep	LB	282	16,1	6,1%	5,3	0,3	1,9%	51	18,0%	0,9%
2	1	Careyn	divers	270	-4,9	-1,8%	1,5	10,2	0,6%	36	13,5%	0,8%
3	3	Zorggroep Florence	ZH	201	6,8	3,5%	2,2	4,2	1,1%	29	14,4%	0,6%
4	5	Kwadragroep	FR	198	8,7	4,6%	4,0	2,2	2,0%	42	21,1%	1,6%
5	6	Carint Reggeland Groep	OV	193	15,5	8,7%	3,8	9,3	2,0%	24	12,5%	1,1%
6	7	Zorggroep W-M Brabant	NB	187	11,6	6,6%	2,8	5,7	1,5%	32	16,9%	0,6%
7	8	Laurens	ZH	184	15,9	9,5%	11,5	4,3	6,3%	42	23,1%	4,7%
8	9	Omring	NH	175	8,1	4,8%	3,8	6,0	2,1%	21	11,8%	2,0%
9	11	De Stromen Opmaat Groep	ZH	174	13,2	8,2%	6,3	5,9	3,6%	33	18,8%	2,4%
10	4	Sensire	GD	171	-8,1	-4,5%	0,7	-1,7	0,4%	12	7,3%	5,0%
Totaal VVT				2.035	82,3	4,2%	41,9	51,2	2,1%	322	15,7%	2,0%

Ook binnen de VVT hebben bij de top10 aanbieders in 2009 een aantal bijstellingen van de bedrijfsvoering plaatsgevonden. Enerzijds zijn een aantal herstructureringen bij fusiestichtingen doorgevoerd en anderzijds is meer balans tussen kosten en opbrengsten in de thuiszorgsegmenten gebracht. Eveneens heeft een resultaatverbetering plaatsgevonden door de toekenning van herallocatiemiddelen in het kader van de invoering van de zorgzwaartebekostiging. In zijn algemeenheid geldt ook voor de VVT de onzekerheid rond de invoering van de nieuwe kapitaallastensystematiek en de toekomstkoers rond de AWBZ. Dit leidt blijkbaar tot voorzichtigheid en 'pas op de plaats'-beleid.

7. GEHANDICAPTENZORG (GHZ)

De top-10 van de sector gehandicaptenzorg groeit in 2009 met 7,8% tot een omzet van € 2,3 miljard. De resultaatratio bedraagt gemiddeld 2,6% en daarmee is de GHZ de best presterende sector. De beste resultaatratio's worden afgegeven door Pluryn en ASVZ (respectievelijk 5,2% en 4,9%). De laagste resultaatratio komt van de Koraal Groep (0,4%). De rijkste GHZ-aanbieder is 's Heeren Loo met een eigen vermogen van € 70 miljoen (gemiddelde eigen vermogen bij de top10 is € 39 miljoen).

In 2009 loopt de gemiddelde solvabiliteit op tot gemiddeld 17,6% (ongecorrigeerd); een gemiddelde toename van 1,5%.

TOP 10 GEHANDICAPTENZORG NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengst			verschil resultaat			eigen ver- mogen 2009	solva- biliteit 2009	verschil solv in % 2008
				sten 2009	absoluut 2008	verschil in % tov 2008	resultaat 2009	absoluut 2008	result ratio 2009			
1	1	's Heeren Loo	divers	578	59,0	11,4%	19,4	11,5	3,4%	70	12,1%	2,4%
2	2	Talant	FR	244	2,7	1,1%	5,7	-0,6	2,4%	29	11,8%	2,2%
3	3	Ipse de Bruggen	ZH	237	11,0	4,8%	9,8	7,3	4,1%	53	22,5%	3,2%
4	4	KEGG Viataal	GR	234	10,5	4,7%	1,6	-1,6	0,7%	44	18,6%	-0,2%
5	6	ASVZ	ZH	200	22,5	12,7%	9,8	5,4	4,9%	40	20,0%	3,0%
6	5	Dichterbij	LB	199	2,7	1,4%	4,5	-2,7	2,2%	33	16,6%	2,0%
7	7	Koraal Groep	divers	192	17,1	9,8%	0,8	-0,6	0,4%	29	15,2%	-0,9%
8	8	Amarant	NB	188	20,9	12,5%	4,1	0,6	2,2%	33	17,5%	0,3%
9	11	Pluryn	GD	134	13,9	11,6%	7,0	1,5	5,2%	31	22,9%	3,1%
10	9	Gemiva-SVG Groep	NB	130	8,0	6,6%	1,1	-0,2	0,9%	24	18,6%	-0,3%
Totaal GHZ				2.336	168,4	7,8%	63,9	20,7	2,6%	386	17,6%	1,5%

De voortschrijdende omzetgroei binnen de GHZ komt waarschijnlijk mede voort uit de groei van de capaciteit Kind en Jeugd. Daarnaast heeft de vergrijzing binnen de GHZ een positief effect op de omzet. Binnen de GHZ heeft de invoering van de zorgzwaartebekostiging geleid tot positieve herallocaties. Bovendien is in 2009 restrictief financieel beleid gevoerd onder invloed van de onzekerheden in de regelgeving rond de kapitaallasten en de stelselwijziging AWBZ.

8. GEESTELIJKE GEZONDHEIDSZORG (GGZ)

De top-10 van GGZ-aanbieders groeit met 8,7% tot een omzet van € 2,1 miljard. Het gezamenlijk resultaat bedraagt bijna € 32 miljoen. Dit is een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 2008, maar de resultaatratio bedraagt gemiddeld slechts 1,6%. Het eigen vermogen van de top10 bedraagt € 302 miljoen (dus gemiddeld € 30 miljoen per aanbieder) en Parnassia heeft in absolute bedragen het grootste eigen vermogen (€ 70 miljoen). De gemiddelde solvabiliteit (ongecorrigeerd) is met 1,2% toegenomen tot 14,6%.

Nieuw in de top10 is op nummer 2 Pro Persona, de Gelderse fusie organisatie waarin de Gelderse Roos en Forum GGZ Nijmegen zijn opgegaan.

TOP 10 GEESTELIJKE GEZONDHEIDSZORG NAAR OPBRENGSTEN - bedragen * 1 miljoen €												
plaats 2009	plaats 2008	Naam Instelling	Provincie	verschil opbrengsten			verschil resultaat			eigen vermogen 2009	solva- bilititeit 2009	verschil solv in % 2008
				2009	2008	in % 2008	2009	2008	ratio 2009			
1	1	Parnassia bavo groep	ZH	557	66,2	13,5%	7,2	3,2	1,3%	70	12,6%	-0,2%
2	-	Stichting Pro persona	GD	223	11,3	5,3%	3,4	-0,2	1,5%	38	17,2%	0,3%
3	2	Arkin	NH	216	18,1	9,1%	2,2	-1,1	1,0%	40	18,3%	-0,6%
4	3	Stichting Rivierduinen	ZH	191	9,1	5,0%	2,4	0,6	1,2%	35	18,5%	6,4%
5	4	Altrecht	UT	191	12,6	7,0%	1,6	-2,4	0,8%	24	12,4%	0,0%
6	6	GGnet	GD	150	10,9	7,9%	4,4	11,0	2,9%	14	9,6%	2,4%
7	7	Dimence	OV	144	13,7	10,5%	3,4	2,4	2,3%	24	16,7%	0,8%
8	5	GGZ inGeest	NH	142	4,3	3,1%	0,6	1,4	0,4%	21	15,1%	0,0%
9	10	GGZ Eindhoven/De Kempen	NB	142	11,7	9,0%	2,7	3,2	1,9%	19	13,7%	0,9%
10	9	Mondriaan	LB	139	9,1	7,0%	4,1	3,6	2,9%	16	11,8%	2,3%
Totaal GGZ				2.096	167,1	8,7%	31,9	21,5	1,6%	302	14,6%	1,2%

Voor de GGZ geldt dat in 2009 betere resultaten worden geschreven dan in het rampjaar 2008. Dit heeft te maken met het feit dat in 2009 de vruchten worden geplukt van een aantal reorganisaties en ook de invoering van de zorgzwaartebekostiging leidt tot (tijdelijke) positieve herallocatie-effecten. Ook in de GGZ is een conservatief beleid ten aanzien van financiën gevoerd, gegeven de onzekerheden rond de kapitaallastenvergoedingen en de toekomst van de AWBZ.